



Anna Rita de Mauro

Informazioni personali

[Redacted]
Nazionalità: italiana
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
Pec: a.demauro@pec.armodia.it

Esperienze professionali

Armodia – Professionisti Associati 2022 - presente	
Socio fondatore dello studio associato tra avvocati e dottori commercialisti specializzato in corporate governance, M&A, capital market, operazioni straordinarie, consulenza legale, fiscale, bilanci e rendicontazione non finanziaria. Dal 2025 Armodia è member firm Moore Global.	
LS - Lexjus Sinacta Equity Partner	1999 - 2021
Studio Bianco & Rocchi – Roma	1998 - 1999
Studio de Santis - Bologna	1997 - 1998
Arthur Andersen – Audit	1994 - 1997

Conoscenza delle lingue

Inglese: Ottimo livello di comprensione ed espressione orale e scritta.
Francese: Buon livello di comprensione orale e scritta.

Profilo

Laurea in Economia, dottore commercialista e revisore legale dei conti con oltre 20 anni di esperienza in consulenza societaria, aziendale, contabile e tributaria.

Socio fondatore di Armodia, associazione professionale di avvocati e dottori commercialisti con sede in Roma, dal 2025 member firm del network internazionale Moore Global.

Esperta in principi contabili nazionali ed IFRS, Impairment Test, business combination, operazioni M&A, fiscalità di soggetti IFRS, transfer pricing e valutazioni aziendali.

L'esperienza maturata si è sviluppata nell'ambito di diverse tipologie di aziende italiane ed internazionali operanti nei settori delle concessioni, autostradali, idrico, editoria, industria, trasporto pubblico locale e ferroviario, turismo, terziario, agroalimentare, e, tra queste, anche società quotate alla Borsa di Milano e società a partecipazione pubblica.

Componente del Comitato dei Principi Contabili della Fondazione Organismo Italiano di Contabilità dove partecipa al processo di emanazione dei principi contabili nazionali, al processo di elaborazione dei principi contabili internazionali IFRS e al processo di standard-setting in materia di sostenibilità.

Membro dello Standard Setter Board istituito in seno alla Ragioneria Generale dello Stato per la definizione di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale per le pubbliche amministrazioni, basato sul principio accrual e deputato alla realizzazione della riforma 1.15 del PNRR denominata "Dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale".

Relatore a numerosi convegni in tema di bilancio, principi IFRS, fiscalità e corporate governance e docente sugli stessi temi.

Membro dell'organo di controllo di varie società.

Membro di NED Community, l'associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti, componenti degli organi di governo e controllo delle imprese.

Nel 2019 ha partecipato a THE EFFECTIVE BOARD (TEB) - percorso formativo promosso da Nedcommunity di approfondimento e sviluppo delle competenze necessarie per amministratori o sindaci in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

Nel 2022 ha partecipato al Corso di Perfezionamento Universitario Board Academy, sviluppato dalla LUISS in collaborazione con Assogestioni con l'obiettivo di formare i futuri Consiglieri e di migliorare l'efficacia dei Consigli di amministrazione e delle strutture di Corporate Governance delle società quotate.

Segue con particolare attenzione i temi dello sviluppo sostenibile ed integrazione dei fattori ESG nelle decisioni strategiche, nella governance e nei modelli di business, ed in tale ambito della nuova direttiva CSRD e delle modalità di rendicontazione previsti dai nuovi standard EFRAG e ISSB.

E' impegnata sui temi di leadership, trasformazione digitale, D&I e promozione delle carriere femminili; sotto questo profilo faccio parte della Fondazione Bellisario e del gruppo #nonsitornaindietro nato per monitorare e supportare il rispetto delle quote di genere nelle società.

Vive a Roma, è sposata ed ha tre figli.

Aree di specializzazione

- Redazione di bilanci finanziari, bilanci integrati e bilanci consolidati redatti secondo i principi contabili italiani ed IFRS
- Significativa e pluriennale esperienza nel sistema dei controlli interni come revisore legale dei conti e componente di collegi sindacali di società quotate e non quotate
- Consulenza direzionale su aspetti strategici, negoziali, organizzativi e finanziari con particolare riguardo ad operazioni di M&A, piani industriali e piani di ristrutturazione
- Ristrutturazioni aziendali e operazioni straordinarie di acquisizione, fusione, scissione, cessione d'azienda, etc. sotto il profilo giuridico, contabile e fiscale
- Consulenza in materia di fiscalità diretta ed indiretta delle imprese, di fiscalità delle operazioni finanziarie e di fiscalità internazionale
- Consulenza in materia di fiscalità dei soggetti IFRS
- Assistenza su tematiche di transfer pricing con specifico riferimento alla determinazione del valore normale e predisposizione di documentazione di supporto (master file, country file).
- Consulenza e assistenza in materia di patent box
- Gestione dei rapporti con gli uffici dell'amministrazione finanziaria per accertamenti con adesione, interpelli o transazioni fiscali
- Assistenza nella gestione delle verifiche fiscali e consulenza in materia di contenzioso tributario
- Pareristica in materia di fiscalità delle imposte dirette ed indirette.
- Pareristica in materia di principi contabili italiani e internazionali IFRS
- Redazione di perizie tecniche in ambito contabile e fiscale per incarichi giudiziari ed arbitrali
- Perizie di valutazione d'azienda, business e financial plan, due diligence ed impairment test

Formazione ed albi professionali

- Da 1/2025 (in corso) **Women on Board** - un progetto promosso da Manageritalia, Federmanager, AIDP, Hub del Territorio in collaborazione con il Consiglio Nazionale dei Commercialisti e degli Esperti Contabili, l'Associazione Nazionale Forense ed il Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro. L'iniziativa mira a ridurre il divario di genere, favorire l'inclusione e l'accesso delle donne alle posizioni di leadership all'interno delle organizzazioni aziendali e nei CdA, rispettando quindi i principi ESG attraverso una buona governance.
- 11/2021 - 4/2022 **Board Academy** - Corso di Perfezionamento Universitario, sviluppato dalla LUISS in collaborazione con Assogestioni con l'obiettivo di formare i futuri Consiglieri di Amministrazione e di migliorare l'efficacia dei CdA e delle strutture di Corporate Governance delle società quotate e non.
- 04- 11/2019 **The Effective Board (TEB)** - Il percorso formativo promosso da Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - di approfondimento e sviluppo delle competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali
- 2015 Iscrizione albo Consulenti Tecnici d'Ufficio
- 2013 Iscrizione albo Revisori Enti Locali
- 2000 Iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma
- 1997 Iscrizione al registro dei Revisori legali
- 1996 Iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna
- 1994 Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista
- 1993 Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna

Incarichi in corso

- Sindaco effettivo **Treccani Reti S.p.A.** (ex Editalia S.p.A), società partecipata da Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondato da Giovanni Treccani S.p.A. (dal 2016);
- Sindaco effettivo **E-Geos S.p.A.** (dal 2022), Joint Venture tra Agenzia Spaziale Italiana (20%) e Telespazio (80%) (Gruppo Leonardo), tra i principali attori internazionali nel settore dell'osservazione della Terra e delle informazioni geospaziali;
- Sindaco supplente **Mediobanca S.p.A.** (dal 2023), gruppo finanziario specializzato, attivo nel Wealth Management, nel Consumer Banking e nel Corporate & Investment Banking;
- Presidente del Collegio Sindacale di **Madre Holding S.p.A.** (dal 2023), holding di società operanti nel settore delle energie rinnovabili;
- Presidente del Collegio sindacale di **Nedvalue S.r.l.** (dal 2023), società interamente partecipata dall'Associazione Nedcommunity con la finalità di sviluppare attività formative e divulgative in materia di corporate governance;
- Sindaco effettivo **Acea Molise S.p.A.** (Gruppo Acea) dal 2023;
- Sindaco effettivo **Intesa Aretina Scarl** (Suez, Acea, MPS e Intesa) dal 2023;
- Presidente Organo di controllo – **Fondazione Bettino Craxi** (dal 2018)
- Presidente Organo di Controllo – **Accademia di Ragioneria** (dal 2020).
-

Incarichi precedenti

- Sindaco effettivo di **Leonardo S.p.A.** (dal 2021 al 2024), società quotata leader nel settore dell'aerospazio, difesa e della sicurezza;
- Sindaco effettivo di **Fondimpresa** (dal 2021 al 2024), il Fondo interprofessionale per la formazione continua di Confindustria, Cgil, Cisl e Uil. È il più importante in Italia ed è aperto alle imprese di ogni settore e dimensione;
- Presidente del Collegio Sindacale della **Fondazione Organismo Confidi Minori** (dal 2021 al 2024), organismo deputato, ai sensi dell'art. 112 bis del TUB, alla tenuta e alla gestione dell'elenco dei confidi previsto dall'art. 112, c.1 e vigila sul rispetto, da parte degli iscritti, della disciplina cui questi sono sottoposti ai sensi dell'art. 112, c.2;
- Sindaco effettivo **Acea Ato due S.p.A.** (dal 2017 al 2023), società che gestisce il servizio idrico integrato in 79 comuni di Roma e provincia;
- Sindaco effettivo **Poste Welfare Service S.r.l.**, (Gruppo Poste) (dal 2016 al 2019);
- Presidente del Collegio sindacale di **Ligestra Tre S.r.l.** (Gruppo Cassa Depositi e Prestiti) (2013-2016).

Altre informazioni

- dal 2023 componente del Comitato dei Principi Contabili della **Fondazione Organismo Italiano di Contabilità** dove partecipa al processo di emanazione dei principi contabili nazionali, al processo di elaborazione dei principi contabili internazionali IFRS e al processo di standard-setting in materia di sostenibilità
- dal 2020 membro dello **Standard Setter Board** istituito in seno alla **Ragioneria Generale dello Stato** per la definizione di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale per le pubbliche amministrazioni, basato sul principio accrual e deputato alla realizzazione della riforma 1.15 del PNRR denominata "Dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale"
- dal 2019 membro di **NED Community**, l'associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti, componenti degli organi di governo e controllo delle imprese
- dal 2020 associata ad **AISCA - Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione e per la Corporate Governance**

- dal 2024 associata alla **FONDAZIONE BELLISARIO**, network di manager, imprenditrici e professioniste, il cui obiettivo è sostenere le donne nella loro vita professionale e personale, valorizzarne il merito e il talento, favorire le carriere al femminile, sensibilizzare l'opinione pubblica, le istituzioni e l'economia al raggiungimento di condizioni di reale pari opportunità
- 2015- 2023 membro del Consiglio di Gestione della **Fondazione Organismo Italiano di Contabilità**
- 2008-2012 membro della commissione diritto societario, area bilancio istituita presso il **Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti contabili**

Attività didattica

- Ottobre 2024, corso per piattaforma OPEN ES - La rendicontazione della sostenibilità nell'Unione Europea
- Aprile 2024, corso per FEDERMANAGER ACADEMY - Evoluzione dell'informativa di sostenibilità
- Febbraio 2023, docenza per il modulo "I Principi contabili nazionali ed internazionali" nell'ambito dell'Executive Master in Accounting & Finance, Luiss Business School;
- 26 giugno 2019 Università di Camerino Scuola di Giurisprudenza incarico docenza-SummerSchool No Profit Viaggio nel mondo del no profit - La riforma del Terzo Settore attraverso incontri a carattere seminariale
- Docente del master "Executive Master International Accounting Standard" presso LUISS - A.A. 2008/2009
- A.A. 2009/2010 - A.A. 2010/2011 - A.A. 2011/2012 - A.A.2012/2013 - A.A. 2013/2014.
- Docente - Scuola di Formazione Professionale per Praticanti Dottori commercialisti ed Esperti Contabili "Aldo Sanchini". A.A. 2009/2010. E A.A. 2010/2011
- Docente in International Financial Reporting Standards per il master in "Business administration" della LUISS A.A. 2011-2012. - A.A. 2012-2013

Interventi a convegni e seminari

- 26 novembre 2024 Forum Nedcommunity moderatrice tavola rotonda "Verso una cultura della buona governance nelle PMI"
- 11 maggio 2023 relatore Corso organizzato dalla Scuola Nazionale Amministrazionee Fondazione Leonardo in materia di Corporate Governance delle partecipate pubbliche
- 24 - 25 ottobre 2019 relatore al convegno Paradigma "Il passaggio ai principi las/Ifrs e la gestione della FTA"
- 22 - 23 ottobre 2019 docente seminario Paradigma "Il bilancio redatto secondo i principi OIC"
- 28 - 29 maggio 2019 docente seminario Paradigma "Il bilancio redatto secondo i principi OIC"
- 21 - 22 maggio 2019 relatore al convegno Paradigma "Il passaggio ai principi las/Ifrs e la gestione della FTA"
- 8 novembre 2018 relatore al convegno Optime - La redazione del bilancio OIC compliant
- 12 giugno 2018 relatore al convegno Paradigma - Il passaggio ai principi las/Ifrs e la gestione della FTA
- 22 febbraio 2017 relatore convegno presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza" - La redazione del bilancio d'esercizio 2016 - le novità, le criticità e le indicazioni operative dell'OIC
- 26 gennaio 2017 relatore convegno organizzato da Optime - La redazione del bilancio 2016 e i nuovi principi contabili OIC
- 22 novembre 2016 relatore al convegno organizzato da Optime - Le nuove regole di bilancio e la revisione dei principi OIC
- 18 novembre 2016 relatore seminario organizzato da Ologramma L'evoluzione dei principi contabili dall'IFRS 9 ALL'IFRS 15

- 16 giugno 2016 relatore convegno organizzato da Optime su Il bilancio 2016 e i nuovi principi OIC
- 26 e 27 maggio 2016 relatore convegno organizzato da Optime su Il bilancio 2016 e i nuovi principi OIC
- 11 marzo 2016 relatore convegno Optime La transizione alle nuove regole contabili (D. Lgs. n. 139/2015) I problemi e le criticità Gli effetti sul bilancio di apertura I dati da rielaborare per il comparativo al bilancio 2016 L'impatto delle novità sulle norme IRES e IRAP
- 25 novembre 2015 relatore evento Optime " Il bilancio 2015 e i principi contabili nazionali"
- Novembre 2015 relatore evento Ologramma "Bilancio banche"
- 30 ottobre 2015 - relatore evento Paradigma "Il passaggio ai principi contabili las/Ifrs: benefici e costi della FTA modalità di effettuazione e problematiche operative"
- Marzo 2015 - Relatore convegno "Le novità per la redazione del bilancio d'esercizio 2015" presso l'aula magna della Luiss.
- 9 e 10 Maggio 2013 -IASB staff event for IFRS Teachers
- Marzo 2013 - Relatore convegno "La redazione, le novità fiscali e le attività degli organi di controllo" presso l'aula magna della Luiss.
- Novembre 2011 - Relatore convegno Synergia Formazione "Bilancio e fiscalità dei soggetti IAS/IFRS"
- 16 dicembre 2010 - Relatore per Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili al convegno di Livorno sulla disciplina dei finanziamenti soci nelle S.r.l.
- Novembre 2009 - Relatore convegno Synergia Formazione "Forum Bilanci IAS/IFRS"
- Maggio 2009 - Relatore convegno Synergia Formazione " Decreto las - IRES fiscalità e dichiarazione Ires dei soggetti IAS /IFRS
- Novembre 2007, relatoreseminario LUISS "I principi contabili internazionali IFRS per la redazione dei bilanci e i riflessi fiscali"
- 25 ottobre 2007, relatore al convegno organizzato dal Sole 24 Ore Agricoltura, Principi contabili in agricoltura, Recepimento ed attuazione delle nuove norme contabili

Pubblicazioni

- Norme e Tributi Plus–Il sole 24 Ore, 28 ottobre 2020 - Verso degli standard globali per la rendicontazione della sostenibilità
- Corriere tributario 28/2018 Nessuna derivazione rafforzata per acquisto di partecipazioni con pagamento differito
- Bilancio e Reddito d'impresa 3/2018 La fiscalità degli strumenti di equity è "trasversale"
- Corriere tributario 11/2016 Le implicazioni fiscali nel mondo OIC del principio della prevalenza della sostanza sulla forma
- Nota operativa 5/2016 Accademia Romana di Ragioneria - I nuovi criteri civilistici per la valutazione dei crediti in bilancio
- Corriere tributario 12/2016 Criterio del costo ammortizzato - e processo di attualizzazione - per i crediti e i debiti in bilancio
- Nota operativa 5/2013 Accademia Romana di Ragioneria - Le perdite su crediti a seguito delle modifiche introdotte dal decreto crescita
- Il sole 24 ore, 17 dicembre 2007 - Norme e tributi, "Agricoltura senza deroga"
- Italia Oggi, 7 novembre 2007 - Servizi in concessione trasparenti

Andrea De Luca